

投标施工组织设计需注意的若干问题

石心刚

河北建筑工程学院城市建设系

摘 要 通过论述投标阶段施工组织设计的重要性及其编制特点, 提出承包商加强对投标阶段施工组织设计重要性认识的若干问题。

关键词 投标; 施工组织设计; 若干问题

中图分类号 TU 721

以往承包商只重视商务标, 注意在投标报价上下功夫, 而在编制投标文件时对施工组织设计方面比较忽视, 本文就此方面提出需注意的若干问题。

1 投标阶段施工组织设计的特点

(1) 指导性. 在评标中, 业主越来越重视承包商的实际施工能力及水平, 从而有利于实现业主对工程投资、进度、质量的有效控制. 投标阶段的施工组织设计具有指导中标后施工全局的作用, 虽然是粗线条、提纲挈领的, 但是施工组织的基本框架在此阶段形成, 并直接影响到投标报价的准确性。

(2) 制约性. 承包商编写投标文件时, 是受到招标文件制约的, 承包商要深刻理解招标文件的精神, 在工程进度、质量、成本方面必须保证业主意图的合理实现. 施工组织设计受到以上因素的制约, 既要发挥承包商的主观能动性, 创造性地实现业主的意图, 制订有竞争性的投标方案。

(3) 不确定性. 在投标阶段, 往往是招标期限紧, 在限定的时间内, 业主提供的一些材料不充分, 有变更的可能, 因此, 在承包商编制标书的依据方面存在着较大的不确定性. 在现场踏勘、答疑、设计图纸等方面存在着有待中标后双方签订合同时进一步谈判的问题. 因此, 更需要承包者在编写施工组织设计时认真考虑, 便于在正式施工时做到修订合理有据, 包括为今后向业主提出索赔提供合理的依据。

(4) 扩充性. 在标书阶段, 施工组织设计是轮廓性的, 内容上有很大的扩充性, 与正式中标后施工阶段所需要的施工组织设计相比是简明的, 有待细化和补充. 因此, 要求承包商根据以往同类工程的施工经验, 带有预测性和前瞻性, 对留有补充余地的部分, 一定要重视同业主进行协商。

2 投标阶段施工组织设计编制须注意的重要问题

(1) 符合招标文件要求. 招标文件是体现业主对工程建设项目的工期、质量、成本三大目标的实现, 在招标文件中作为限制性的条件, 承包商必须符合业主的意图编写投标文件, 施工组织设计是对三大目标进行有效控制的重要保障, 符合招标文件要求是做好施工组织设计的前提。

(2) 与工程报价相符合. 工程报价是决定承包商能否中标的关键因素之一, 在投标阶段施工组织设计是制定工程报价的重要依据, 施工组织设计决定了有关保证三大目标得以实现的具体方式, 需要以施工组织设计的合理、效率来保障, 在三项控制得以实现的前提下, 工程报价 (包括工程风险的分析) 才能真正和工程实际相符合, 这样的工程报价误差范围才能控制在业主许可的范围内, 工程报价才会有竞争力。

(3) 重视踏勘现场和招标答疑. 投标阶段施工组织设计质量的好坏, 与承包商是否重视踏勘现场及招标答疑有关. 针对踏勘现场了解到的实际施工现场情况, 掌握大量详实的第一手资料, 并针对

本文收稿日期: 2001-12-06

作者: 男, 1965年生, 讲师, 张家口市, 075024

存在问题,利用招标答疑会及时向业主澄清有关疑问,在编写投标书有关的施工组织设计的内容时,才能有的放矢,制定切实可行的施工总进度计划、主要工种施工方案、土建、安装、机械化施工的分工和协作配合、主要技术、安全措施等保证三大控制目标实现的施工组织设计,并分析工程现场自然地理条件,合理布置临建设施,根据交通状况及建筑材料能否就地取材或外购,控制工程成本,综合考虑当地气候异常情况,保证冬雨季施工的安全等问题,都需通过承包商认真踏勘施工现场来解决。

(4) 依据工期目标、质量目标、成本目标,制订合理的投标施工组织设计。按照工程建设的一般规律,能否有效地控制以上三大目标,关系到工程建设项目能否顺利完成。业主也是通过考察承包商控制三大目标的能力,决定承包商能否最终中标,因此,承包商必须通过在投标阶段的施工组织设计来很好地体现对三大目标的控制能力,反映出承包商的施工技术水平和项目管理水平。

(5) 合理确定施工进度控制目标。在投标阶段的施工组织设计中,承包商要提高进度计划的预见性和进度控制的主动性,要全面分析与工程项目进度有关的各种有利因素和不利因素,要依据业主对施工工期的要求、工期定额、承包商已完成的类似工程项目的实际进度、工程难易程度和施工现场条件等情况综合考虑。

(6) 善于提出合理化建议。承包商在投标书的编制上虽受到业主目标要求的限制,但业主并不反对承包商提出的有关合理化建议,承包商要尽量从业主的角度考虑工程项目的有关问题,针对今后会有较大变更的部分,如工程设计是否合理、是否符合施工实际、工期目标的优化、质量及成本的控制控制等方面提出合理化建议,业主会对有关的合理化建议给予重视,将对承包商中标有很大帮助。

3 承包商要充分认识投标阶段施工组织设计对中标后续工作的重要作用

(1) 有利于指导承包商中标后的合同谈判。按照招投标的程序,经过专家组的集体评标后,由业主向中标的承包商发出中标通知书,然后双方进入合同谈判阶段,谈判的内容主要涉及工程价款、工期保证、质量条款、违约责任等问题,在当前买方市场条件下,承包商要充分利用合同谈判的机会,避免业主强加给己方的苛刻条件,因此就要依据投标阶段施工组织设计的指导思想,向业主提出随工程进度按期付款的合理要求,并根据施工组织设计中的质量保证措施,要求业主委托的监理工程师及时验收隐蔽工序,有关施工现场必须具备开工条件并由业主提供给承包商等等,都需要承包商紧扣施工组织设计所涉及到的相关内容,在与业主谈判时据理力争,以双方双赢的方式签订工程施工合同。

(2) 有利于承包商减少工程风险损失,进行合理的工程索赔。我国加入WTO后,国内建筑市场国际化趋势明显增强,国内建筑企业要同国外建筑承包商一同在招投标机制下共同竞争。国外承包商设备先进,资金雄厚,管理及施工经验丰富,分析及预测工程风险准确,并善于应用工程索赔的方式维护自身合法权益,而国内建筑企业却缺乏这方面的经验,随着FIDIC合同条件下工程项目招投标的国际化趋势,国内建筑企业必须加强这方面的学习,增强竞争实力,企业内部完善管理体制,加强项目经理部的建设,深入钻研招投标和FIDIC条款,善于应用工程索赔的方式,有利于减少承包商的工程风险损失,实现承包商承包工程的社会效益和经济效益。

Several Problems of Improving Tender Construction Management Design

Shi Xingang

Department of Urban Construction, Hebei Institute of Architecture and Civil Engineering

Abstract In this article, the author introduces the importance and design, characteristics of pre-tender construction management design, declares that contractors should improve their tender construction management design

Key words tender; construction management design