

投标中的施工组织设计编制

铁二十局五处 甘华戎

随着市场经济的深入发展,施工企业通过投标取得承包工程的竞争越来越激烈,“粥少僧多”使得竞争更趋向白热化程度。这就要求施工企业在不断提高其整体素质的同时,对投标书的编制提出了更高的要求。对于建设单位在招标时最关注的3件事是“报价、质量和工期”。报价问题建设单位在评标时可以通过资格审查取得报价资格的承包商的有效报价中,按照自己的期望值(标底)的下限,取更合理的低标来实现。而对于工期和质量则只能根据投标书中施组提出的方案和措施,视其先进性、合理性、可行性来择优录用。因此,在报价入围(指建设单位确定的高或低于标底的上下限有效范围)后,施组质量的优劣就成了决定性的因素,施工企业对此要有清醒的认识,决不可掉以轻心。为了做好施工组织设计这一工作,投标前必须抽调具有素质高、业务

精、懂管理的科技人员组成专门班子参与编制,形成的施组不仅先进、合理、质优、精练,而且还有自己独创的见解和特点,评委在评标时信服施组中提出的方案和措施,从而取得其支持和推荐,为中标迈出可喜的一步。

1 抓准招标工程中的技术难点,提出自己的施工方案和措施

工程项目中的技术难点,正是建设单位最为关心、最不放心问题,如解决不好,将直接影响合同工期和项目的顺利建成。因此,施工承包企业必须凭借自己的技术优势,拿出稳妥、可行的解决方案及分步实施措施,让建设单位授标给你时放心。

如某单位在某线的铺架投标中,充分分析了该

建立政府托管的交易结算系统,将企业之间产生的债权债务清偿变为国家中介机构与企业之间的清偿,就能够达到解除企业之间的债务链,促进企业资金回笼,实现资金周转畅通的目的。这就从根本上改变了企业的流动资金只对银行负债的存在形式,减轻了企业对银行的负债压力,不存在企业发生债务冲击银行,形成银行坏帐的条件,支付的主动权不掌握在企业手里,不存在债务人不主动支付债权人就不能回笼资金的情况,降低了企业的利息成本,提高了企业的经营能力,大大的减少了企业间债务链的发生,可以有效的抵御金融风险。因此,政府建立这种结算机制是非常有益的,可以在工程建设领域试行的基础上逐步扩展到社会经济的各个领域。

2.3 施工企业在清欠中应注意的问题

一是,把清欠工作放在一个重要位置,要象抓投

标承揽任务那样抓清欠工作,在项目的效益核算和评价上要把收回工程款作为一项重要内容,建立清欠责任制,采取多种形式解决工程款拖欠问题;二是,在施工过程中要注意及时抓好工程结算工作。有不少项目工程竣工以后长时间完不成工程结算,必然造成工程款不能及时回收;三是,控制工程款拖欠的源头。施工企业要真正确立两个根本性转变的指导思想,切实把量的扩大转到质的提高和效益的增长上来,适度控制任务规模,有选择的承揽施工任务,努力营造建筑市场有序的竞争环境,避免恶性竞争。对有的项目不可靠、资金不落实,不合法或违规的项目坚决抑制,从而有效地控制工程款拖欠的源头,避免旧债清不完新债又发生,越清债越多的局面。

(收稿日期:1999年5月5日)

工程的技术难点是多座高40m左右(上28m为柔性墩,下为普通墩)的柔性墩大跨度钢筋混凝土梁架设,柔性墩厚分别为0.8~1.0m。架梁时由于送梁和机车走行所产生的纵向推力,柔性墩容易产生纵向位移,如控制不好,位移超限,将产生不堪设想的后果。该单位经过认真地研究、分析,提出了确保柔性墩纵向位移在允许值内的架设和行车方案、操作细则及梁墩锁定并辅以位移施工测量的手段等措施,在答辩时赢得评委的一致赞许,因而一举中标。

又如在某高速公路的投标中,该工程最大的难点是多处石方深挖,其中最高处中心开挖超过30m,挖方下有省级公路干线通过,地方要求不得影响行车,上则有高压线和距边坡顶仅10m的塔座,必须绝对保证送电安全。投标单位就此提出:(1)为确保塔座安全,除爆破时采取措施部分切断震动波外,并严格限制一次爆破使用量,使爆破所产生的振动速度控制在塔座安全允许值内;(2)采用控爆手段和双层柔性结构物覆盖,严格限制飞石溢出,确保高压线安全;(3)与公路管理部门协议,根据每日行车规律确定放炮时间和次数,并拟定确保行车安全措施向社会公告,同时配备足够的大功率推土、清石机械,确保在最短期内清除落石,开通线路。并利用弃石将公路逐渐外移加宽,以减少行车干扰,确保行车安全。由于措施有效和得力,赢得了评委和建设单位的肯首与支持,因而一举中标。

2 抓住制约工程统筹安排全标的工程进度

控制工程一般是指工程项目中的长(隧)、大(桥)、重(重点土石方)工程。在编制施组时,要依此为控制工期的主线来确定其他工程的最佳、最合理的开竣工时间。安排时既要考虑地形、地理、气象等自然条件因素,又要考虑人员、物资、设备、机械的合理配置和倒用,以使用最经济的人力、物力、机具来完成工程项目。考虑到施工中不可预见的因素较多,因此,合同工期的安排,不能按招标文件的要求排满,要打紧、打实,并采用一切先进的技术和施工手段,灵活地调配人力、物力资源,确保机械的完好率和出工率等措施,尽可能缩短工程工期,做到提前安排,留有余地。

3 提出对本标有针对性的,切实可行的质量、安全措施

正确可行的措施是工程得以质量良好、安全、顺利完成的保证。因此,施工企业在投标书中必须根据工程的特点、难点,结合地区差异,如南方的高温、多雨、潮湿和北方的干旱、少雨、严寒天气,拟订对本工程实用性强的有效措施。切忌简单的照抄规范、规则,提出放之四海而皆准的、针对性不强的一般化的措施,使招标单位看了不放心。同时还应提出自己一套完整的、系统的、群专结合的内部监督、保障体系和教育、试验、检查等行之有效的管理制度,使质量和安全始终处于受控状态。对于内部监理人员的设置,一定要选派具有与招标工程相同专业经历,经验丰富的高职称的技术人员担任,这样就可以取得建设单位对本企业能搞好工程质量、安全的信任。

4 有完善的工期保证措施

在施工组织中虽然提出了先进、合理的施工方案和相应的实施措施。但如果没有完善、有效的管理和良好的组织工作来保证,都将成为纸上谈兵的空话。因此,要同时提出中标后将采取哪些切实可行的组织、管理措施,以保证工程按施组进度图顺利有序的进行,将工期落到实处。

5 提出合理的优化方案

在标书允许范围内,施工企业要组织有关的专业技术人员,对招标工程的设计和施工方案进行优化,提出经济合理的变更。这样,不但为建设单位降低了工程投资,也充分显示了施工企业良好的技术素质和雄厚的技术力量,将大大增加中标的可能性。

以上仅对投标书施工组织中的几个要点进行了阐述,而其它方面也应加以重视。如为求施工组织整体质量的提高,应在充分调查掌握全部现场设计、地方情况的基础上,提出合理的土石方调配,场地布置,大临工程设计方案,在满足施工要求的条件下,尽量缩短运距,压缩临时工程费用,以使用最低报价求得中标。

(收稿日期:1998年12月10日)