

文章编号:1009-6825(2004)09-0089-02

建筑安装与装饰工程施工监理工作的体会

刘晓冬

摘要:结合对建筑安装和装饰工程施工特点的分析,从加大质量控制中事前控制的力度、合理制定进度计划等方面,针对性地提出了施工监理工作的重点,以确保监理工作的顺利开展。

关键词:建筑安装,装饰工程,监理,质量控制

中图分类号:TU712+.3

文献标识码:A

随着社会主义建设步伐的稳步向前,国家基础设施方面的投资逐年提高。根据近年来相关统计资料和参与管理的项目统计,建筑工程投资造价当中,主体结构、安装工程、装饰工程之间的比例达到了4:3:3,对于一些智能化建筑来讲,安装和装饰工程投资所占比例甚至超出了以上数字。这就对安装工程和装饰工程施工监理工作提出了新的要求。

1 建筑安装和装饰工程施工的特点

1.1 工期短、造价高

由于建筑安装工程和装饰工程的主要工作量均集中在工程后半段,原材料、设备造价高,使用量大,加上工程进度方面的要求,对施工工期有很大限制。

1.2 空间小,工序多

由于建筑安装工程和装饰工程当中隐蔽工程占相当大的比例,如电气线路、空调管路、给排水管、消防管路等大部分均位于装饰隔墙或吊顶内,空间小,施工工序平行且交叉频繁。

1.3 工艺杂,耗工多

不同的建筑对装饰设计提出不同的要求,同时也采用了异样的装饰材料,而安装工程中,随着新材料的投入使用,施工工艺也在不断发展,反映在装饰和安装工程施工工艺呈现多样性。建筑安装和装饰工程工期短,造价高,虽然现阶段机械化施工程度得到了提高,但由于场地和空间限制,人工操作仍占相当大的比例,工人劳动强度比较大,耗用人工多。

1.4 标准高,重协调

建筑安装和装饰工程的质量,直接影响建筑的外观和风格,以及建筑使用功能,因此,对安装和装饰工程提出的质量标准高,而安装和装饰工程施工期间,涉及到了现行规范中的九大分部工程,施工过程中的协调工作尤为重要。

1.5 材料品种多,隐蔽工程多

现代建筑装饰工程由于不同的设计风格,选用了多样化的装饰材料,市场上原材料品种繁多,对材料验收工作提出了更高的要求。

2 建筑安装和装饰工程施工监理工作

2.1 加大质量控制中事前控制的力度

1) 抓好图纸会审工作。施工图纸会审前,应由项目总监理工程师主持,各专业监理工程师认真熟悉施工图纸,对安装工程施工图纸与装饰施工图纸之间在标高、位置上是否存在不协调部位,装饰工程涉及结构连接、强度计算等方面进行复核,审核装饰施工图和安装施工图纸细部作法是否欠缺。随后召集建设单位、

设计单位、施工单位进行图纸会审,及时发现图纸上的缺漏或错误,避免造成返工现象。图纸会审工作完成后,应由各与会单位主要领导签字确认,存档备查。

2) 原材料质量预控。原材料的选型确认,关系到装饰工程的施工效果。由于装饰工程的原材料直接用于装饰工程的表面,质量优劣对装饰效果影响很大。

施工监理要做到按照图纸设计要求和招标文件要求选用材料,同时材料应符合国家有关的质量标准或规定的要求。监理工程师应要求施工方报送材料样品,经业主、监理单位、施工方三方审核后确定,作为进场材料验收的重要依据。

3) 施工方案、施工组织设计的审核。要求各分部工程施工单位,根据本工程特点,有针对性地编制合理可行的施工方案。在施工方案审核过程中,监理工程师要注意施工方拟进场人员、机械、设备是否能满足进度需要,并同时作为开工后复核工作的依据。报审的施工方案,应由施工方技术负责人审核签认。

2.2 合理制定进度计划

建筑安装工程和装饰工程进度控制是监理工作中的难点。现阶段工程建设过程中,为了及早将工程投入使用,产生效益,留给安装工程和装饰工程的时间相对较短,同时由于参建单位多,同时施工,各道工序容易发生交叉干扰,对工期目标造成负面影响。这时候,项目监理部的组织协调就是一项非常关键的工作。所以,监理单位应抓好以下几方面的工作:1) 协调好各分部工程进度计划与总进度计划,使其对施工发挥指导作用;2) 建立进度控制组织协调制度,如隐蔽工程会签制度,在装饰工程吊顶以前,由空调、给排水、电气、消防、综合布线、装饰等专业先行完成自检工作,并报各专业监理工程师审核签认,在各专业监理工程师完成会签手续后,由总监签令封顶,可有效避免返工和窝工现象,缩短工期;3) 项目监理部定期召开碰头会,促使各专业监理工程师密切配合,发挥项目监理部整体优势;4) 定期召开现场协调会议,由各施工单位汇报进度情况,提出影响进度工作的问题,项目监理部集中问题后统一协调解决。

2.3 加强施工过程中质量控制

1) 工序质量控制。专业监理工程师在工作开展中,要严格每道工序报验制度,即上一道工序不合格不得进入下道工序。工序质量控制要强调事前控制,预防为主。对特殊工种如电气、管路焊接、消防工程等施工人员要求持证上岗,并督促施工单位开展自检、互检和交接检查的“三检”制度。

2) 原材料质量控制。材料进场验收是材料质量控制的关键环节。施工方采购的材料进场后,应严格履行报验手续,专业监理工程师应对材料进行验收,检查材料质量、品种、规格、厂家生

收稿日期:2004-02-15

作者简介:刘晓冬(1969-),男,1992年毕业于华东工学院热能工程专业,工程师,太原理工大学建设监理公司,山西太原 030024

文章编号:1009-6825(2004)09-0090-02

工程项目现场施工全过程质量管理

申福庆

摘要:为了实现工程项目的安全文明、质量优良,从建设单位在工程各阶段的工作职责入手,阐述了工程项目组织管理和加强质量控制的具体措施,经实践,工程项目优良率达50%以上。

关键词:质量管理,组织管理,质量控制

中图分类号:TU712+.3

文献标识码:A

长治市房地产发展公司近几年先后开发建设三个小区,开发建筑面积约30万m²。目前已基本售完,购房户(业主)对房屋质量是比较满意的。在建设过程中,建设单位负责工程项目的施工组织管理及协调工作。为争取实现安全文明、质量优良,尽快完工交付使用的综合管理目标,主要做了以下几方面的工作。

1 组织管理措施

1.1 制定完整的各项管理制度

每年年初公司明确工程的质量、工期目标;明确建设单位、监理单位、施工单位的职责、权利和义务,以及对施工单位的考核办法等,使全体参加工程建设人员有“规”可依,严格依“规”处理工程建设中的各种问题。

1.1.1 工程例会制度:一般每两周召开一次包括工程建设各方在内的工程例会,协调解决本两周内出现的影响工程进度、质量等方面的各种问题。对各单位工程的质量、进度、安全文明施工等综合目标完成情况进行评议。提出下两周各单位工程质量、进度等方面工作重点,及时解决施工中的材料、资金等方面问题。

1.1.2 奖罚制度:为了促进参建各方争创优良单位工程,既加快工程施工进度,又防止盲目赶工期对施工质量的不利影响。建设单位代表和监理单位人员监督施工单位严格按审批的施工进度计划编排详细的月进度计划及周作业计划,并随工程进展逐一落实,以周进度确保月进度落实,凡未完成的施工企业处以罚款,并做出具体补救措施。此外,还制定了一些名誉上的奖罚。如制

定了流动红旗,在每个单位工程施工现场施行挂牌制度,在牌子上写清施工单位的名称和负责人、监理工程师、甲方代表、工期质量要求等。对工程质量工程进度优的单位进行奖励。

1.1.3 大检查制度:对每个单位工程,除安排监理工程师全面负责监督外,每月还组织监理单位、甲方代表、质监站工作人员进行大检查。通过月目标任务完成情况的检查,及时发现和解决施工中存在的各种技术、质量进度等方面的问题。

1.1.4 隐蔽工程验收制度:凡是隐蔽工程,施工单位进行隐蔽以前,首先要经过自检,自检合格后填写隐蔽工程验收单。经监理工程师签字认可后,方可进行下道工序的施工。

1.1.5 施工保证资料的验收检查制度:资料是工程建设的真实记录,监理工程师定期检查这些资料。甲方代表(建设单位)督促施工单位及时准确地按照规范要求对资料进行整理。避免工程交工时做假资料。为保证试块资料的真实性,甲方代表参与取试块工作,有效地控制工程质量。

1.2 现场施工管理由监理单位负责

对每个单位工程,监理单位指定专人负责,负责人对所管理的单项工程的工程质量、进度、现场文明施工全面负责。在施工中拥有一定的决定权和质量否决权,强调以过程质量来保证工程最终质量。

2 加强质量控制的措施

2.1 加强全面、全过程的质量管理意识

产日期是否符合要求,与样品是否一致;材料的出厂合格证、质量保证书、试验报告是否齐全;对需通过试验确定性能的材料,如天然石材放射性指标试验、玻璃幕墙结构胶相容性试验、防水涂料性能等应由监理单位见证取样,送有关部门检测合格后方可使用。材料进场后,督促施工方合理保管,对易燃品隔离存放。

3) 施工机械设备质量控制。施工方组织机械设备进场后,监理工程师要根据施工方提供的进场设备清单进行检查,对无法满足质量标准的施工机械和设备清退出现场,并要求施工方及时购置能满足施工要求的机具,以保证后续工作正常开展。

4) 施工操作环境控制。操作环境,即温度、湿度、气候以及工序衔接对工程质量影响很大。如墙面抹灰、油漆工程应在0℃以上方可施工,砖墙面抹灰前必须先湿润墙面,油漆工程基层必须干燥,周围环境应清洁、通风良好,室外涂料不能在雨天施工,电缆敷设前绝缘测试合格;阀门安装前强度试验合格等。因此,对施工操作环境应加强检查,达到要求方可允许施工。

3 结语

以上是在监理工作当中的几点心得体会,通过采取这些措施,取得了良好的效果。

Supervision experiences of construction installation and decoration engineering

LIU Xiao-dong

(The Construction Supervision Company of TYUT, Taiyuan 030024, China)

Abstract: Based upon analysis of the construction features of installation and decoration engineering from intensifying beforehand control, programming schedule plan and other aspects key points are proposed for construction supervision to ensure trouble-free operation of supervision.

Key words: construction installation, decoration work, supervision, quality control

收稿日期:2004-02-05

作者简介:申福庆(1966-),男,1988年毕业于太原工业大学工民建专业,工程师,山西省长治市房地产发展公司,山西 长治 046000