

关于监理工程师的定位问题

张漫雪

(中煤国际工程集团沈阳设计研究院, 辽宁 沈阳 110015)

摘 要: 监理工程师在公路施工建设中的位置和作用应该是施行全方位、全过程的质量控制、进度控制、支付控制和合同管理。但是当前监理工作中存在着严重的责权不到位问题, 文章主要分析问题存在的原因, 并找出解决问题的方法。

关键词: 监理工程师; 定位

中图分类号: C 962

文献标识码: C

文章编号: 1671 - 9816 (2004) 01 - 0041 - 02

1 问题的提出

交通系统的公路行业推行工程监理制以来经历了引进学习, 试点先行, 稳步发展的过程, 取得了一定的成绩和经验, 对保证投资效果, 工程质量, 起到了重要作用。并且初步建立了一套监理法规(规范、规程、标准)体系, 工程监理的成效越来越显著。工程监理制已作为一项制度, 正成为公路建设市场的主体之一, 促进了公路建设管理和质量水平的提高。实施工程监理制, 通过监理工程师的“严格监理, 热情服务, 秉公办事, 一丝不苟”的责任感和使命感, 加大了公路建设现场的监督管理力度, 促进了工程质量水平的提高。实行公路建设工程的监理, 不但保证了工程质量, 而且也强化了工程细化管理, 保证按合同工期完成建设任务。一些监理单位寓热情服务于严格监理之中, 监理工程师同施工单位的技术人员一起, 解决了施工中的技术难题; 监理工程师同施工单位的质检人员协调配合, 各司其职, 工程质量目标得以实现。监理工程师在提高工程的施工质量和投资效益方面发挥了积极作用。

但是, 监理工程师在公路施工中的质量保证作用尚不够“全方位”, 监理工程师的责权范围

存在“缺项”问题。由于责权不到位, 客观上使监理工程师缺乏信心。“有限权力”必然导致监理工程师对工程质量的“有限力度”, 在一定程度上削弱了监理的全部涵义。有的监理工程师服务多于监理; 有的充当施工单位的“施工员”, 或者是“监工”的角色, 改变了监理工程师的形象和内涵。因此, 监理工程师在公路工程施工建设中, 在业主、承包商、甲乙双方的第三方作用和形象, 应给予准确的定位, 使监理工程师真正担当起监理的角色。

2 目前监理工作存在的问题及监理工程师定位的必要性

监理工程师在公路施工建设中的位置和作用应该是施行全方位、全过程的质量控制、进度控制、支付控制和合同管理。采取有针对性的监理对策, 以科学的检测数据为基础, 文字为凭, 数据说话, 以质量控制为核心, 把好材料关、工艺关、工序关和试验关, 及时主动提出合理意见, 做到超前控制, 并严格按照规程、规范和部、省厅对本工程的文件要求, 在监理的全过程中付诸实施和认真执行。

但在公路工程的施工监理中, 监理市场还不太规范, 作为独立公正的监理工程师, 第三方形象并不清晰甚至变形。监理工作还没有完全形成一种规范的社会化运作方式, 尚有诸多问题需要认真研究解决, 逐步完善, 使监理工作能在正确的轨

收稿日期: 2003-08-06

作者简介: 张漫雪(1972-), 女, 辽宁人, 工程师, 1991年毕业于西南交通大学, 现在沈阳设计研究院从事设计、施工监理工作。

道上健康发展。

(1) 由于多年来计划经济模式的束缚,有的业主不习惯授权监理工程师进行工程管理;有的业主不愿意或不放心给监理工程师应有的权力;有的则认为监理是雇来为业主服务的,使监理工程师的责权不到位,造成监理工作流于形式。

(2) 由于主管部门或项目业主还习惯于建立传统的管理组织机构,工作中对监理工程师干预较多,有的干脆绕过监理工程师“直接对话”,造成即成事实,使监理工程师处于尴尬的境地。

(3) 由于业主只给予监理工程师工程质量控制权,或只给予监理工程师除计量支付权以外的其他权力,致使承包商不把监理工程师放在眼里,反正你没有支付权,监理工程师自然就自信心不强。因为承包商最关心的是计量支付,这是对承包商制约最起作用的,监理工程师没有这个权力,其它的权力就难免软弱无力。

(4) 由于业主不愿意招聘非“自家”的监理单位实施全过程的监理,用“自己人”组建监理部(处),监理工程师也只能实行内部监理。由于监理机构直接隶属于业主,监理工程师就失去了“自主权”,也就谈不上站在独立公正的第三方上,依法监理了。

以上种种情况,尚待对监理工程师在工程建设中给予准确定位,使业主、承包商、社会都能一致认可。就象交通警察管理交通一样被各方所公认,监理工程师可以理直气壮地持证上岗,行使监理工程师的全部权力,对工程质量、进度和计

量支付进行控制,实行全方位全过程的真正的工程监理。

3 监理工作的外部环境监理工程师的素质

近年来,公路工程的施工监理同我国其它行业的监理工作一样,正在健康的发展。国务院副总理邹家华曾经指出:“九五期间我国将全面推行工程建设监理制,加快工程建设进度,确保工程建设质量”。因此,我们必须以历史的责任感和时代的紧迫感对待工程监理制,积极参与完善监理制的探索与实践,为全面推行监理制创造一个良好的外部环境。并全面推行工程监理制度,加强法规建设,努力实现工程监理制度化、规范化、科学化,培育和规范监理市场。这就为监理工程师从事工程监理工作,履行监理职责,提供了良好的外部环境。因此,监理队伍的建设和监理工程师的自身素质也必须适应监理市场的需求。因为工程监理是工程建设管理过程中的一个关键部分,其工作的内容、性质、地位和作用,决定了监理工程师必须高素质、高标准、严要求。因为监理工作的关键在于人的素质。监理工程师一方面要具有专业技术水平,同时还必须兼备监理业务水平和职业道德水平。依靠技术进步,不断更新,采用新技术、新理论、新方法和手段。特别是运用计算机辅助生产和管理,达到以先进技术科学管理为基础,以质量和信誉树立监理工程师的形象。

(上接第 10 页)

用铲车装车运走。

(2) 电铲受最小工作平盘影响,不能降深采掘的煤炭。采用推土机推送料,铲车端工作面装煤,汽车运输方式回收。

(3) 北帮保安煤壁。因高段掌子下作业,要求采装时间短,故采用“水平钻”或人工“螺旋钻”方式收回,集中时间装车运出。

5 提高整体边坡稳定性的措施

高段开采和深部降深工程结束后,整体边坡深部的边坡角加大,边坡的稳定性降低。29 段站的岩移观测点也显示岩体变形加剧的趋势。如果此段边坡出现滑坡,不仅终断了 29 段站以上的运输,造成停产,如果发展到上部边坡,还将影响到地面的工业建筑。因此,采掘降深工程结束后及时采取了提高整体边坡稳定性的安全措施,即回填压脚。就是集中时间在 29 段站平盘向下排弃岩土,大约 1 个多月时间共排弃土岩 34 万 m^3 ,改善了整体边坡的稳定状况。