

# 提高施工组织设计编制工作质量的对策

杨 勇

(白城师范高等专科学校, 吉林 白城 137000)

施工组织设计是施工技术和施工管理的有机结合体, 是指导施工的重要技术经济文件, 其本身的质量对工程建设的成败和经济效益具有决定性的影响。因此, 提高施工组织设计编制工作的质量具有重大意义。现对施工阶段施工组织设计编制工作的改进提出一些粗浅的见解。

## 1 施工组织设计编制工作的特点

1.1 施工组织设计的内容必须符合国家法规、标准和技术规范, 必须适应业主、设计者、监理者、地方法规的特殊要求。

1.2 施工组织设计编制工作是施工技术和施工管理相互协调与统一的过程, 是各个施工单位分别独立地以单个工程为对象进行的业务工作。

1.3 施工组织设计编制工作是技术性、综合性很强的智力劳动过程, 要求编制人员具有一定的理论基础和实践经验。特别是投标阶段的编制往往是在时间仓促、资料不全、依据不充分的条件下进行的, 而且还要对市场要求作出迅速的反映。

收稿日期: 2002 - 04 - 10

作者简介: 杨勇 (1960 - ), 男, 吉林永吉人, 讲师, 主要从事林业土木工程教育及施工工作。

1.4 施工组织设计必须在施工过程中真正起到指导和控制作用, 并在一定资源条件限制下, 实现工程技术经济效益。

## 2 施工组织编制工作存在的问题

2.1 施工组织设计不能真正地指导和控制施工  
2.1.1 目前, 建筑市场主体对工程项目的经济性的重视程度远远超过技术性。施工组织设计常常流于形式, 作为资料备案, 未给予足够的重视。

2.1.2 施工组织设计编制人员缺乏技术理论基础和具体施工经验, 照搬照抄技术规范、案例, 未对具体工程对象进行合理的策划与设计, 编制的施工组织设计不符合施工规律或与工程实际脱离, 不具备指导功能。

2.1.3 在管理上, 没有始终坚持施工组织设计作为指导性文件的权威性, 在编制、审批、实施、修订等方面均未给予应有的地位。对编制人员的工作也未给予足够的承认和报酬。

2.1.4 建筑市场和业主阶层对建筑安装企业及其技术人员提出了日益严格的苛求。往往要求在投标的短暂期限 (最短 3 ~ 5 d) 内, 在资料不充分、也无暇进行调查研究的情况下, 提出一份施工组织设计, 这无疑会给编制工作质量带来隐患, 更无法与工程实际相

结合。

## 2.2 施工组织设计编制工作存在着大量的重复性劳动

2.2.1 不同编制人员对于同类型施工工艺分别单独的构思设计，从全局出发是重复性的劳动。

2.2.2 施工组织设计中，术语的定义、基本概念的使用，章节内容的确定、技术经济指标的设置、图表的设计、计算的方法等，均无统一标准，因而产生编制工作的重复性和无效性的劳动。

## 2.3 先进的经验和成果没有得到充分的借鉴

工程技术人员多年积累的施工技术和施工管理经验的资源，特别是其中的智力资源，没有得到充分的应用和发挥，主要原因是智力资源（技术资料、软件）传播渠道不畅造成的。这就势必造成了施工组织设计编制质量的高低，主要取决于编制人员个人素质，而无法借鉴先进的经验和成果，不利于施工技术的改进和施工管理的提高。

## 3 提高施工组织设计编制工作质量的对策

### 3.1 对施工组织的设计编制工作进行系统化管理

3.1.1 建立政府机关充分监督、业主与监理单位严格审批、施工单位认真执行的管理体系。

3.1.2 建立由法规、标准、施工组织设计等组成的完整的文件系统。

### 3.2 对施工组织设计编制工作进行标准化管理

研究并制定施工组织设计的国家标准或

行业标准，对不同类型、等级、结构特点的工程，规定不同格式与编制标准。同时，对其中的特殊情况，规定编制要求和目标，既要达到编制工作的标准化，但不要要求编制内容的强制统一化。

### 3.3 加强技术经济一体化的观念

充分肯定施工组织设计编制人员（包括审定人员）的劳动价值，制定合理可行的编制工作定额标准和考核办法，以便有理有据地支付编制人员应得的报酬。

### 3.4 加强信息化管理

项目施工组织设计进行搜集、注册与评审，不断有效的技术积累，分析、归纳、整理与发布，使全国各地施工组织设计的技术财富发挥效能，减少重复劳动，推广先进经验。

行业管理部门建立网站，施工企业内部建立数据库，实行施工组织设计“模块化”编制方法，以便进行积累、分组、交流及重复应用，减少无效劳动，提高各“模块”的重复使用功能。

### 3.5 贯彻 ISO 9000 系列标准

为贯彻 ISO 9000 系列标准，走质量效益型发展道路，各个建筑工程项目必须逐项地进行质量策划工作。逐项编制质量保证计划应与施工组织设计同步进行，并努力使二者有机地结合。

综上所述，系统化、标准化、信息化、技术经济一体化及质量战略目标的推进，是提高施工组织设计工作的正确途径。