

监理实施细则编制浅析

王炜杰 (杭州之江工程建设监理有限公司, 浙江杭州 310005)

摘 要 监理实施细则是工程施工阶段开展监理工作的指导性文件。本文从监理实施细则的作用出发,对监理实施细则的编制进行叙述。

关键词 建设工程; 监理; 实施细则; 编制

中图分类号: TU712 **文献标识码**: C **文章编号**: 1007-4104 (2004) 03-012-01

《建设工程监理规范》4.2.1条:对中型及以上或专业性较强的工程项目,项目监理机构应编制监理实施细则。监理实施细则应符合监理规划的要求,并结合工程项目的专业特点,做到详细具体,具有可操作性。

然而在目前监理行业中,有不少监理人员不知道监理实施细则该如何编写,有的监理细则所叙述的都是施工技术,有的竟然是各类验收规范、标准的大杂烩,有的是照搬照抄其他工程的细则,不管有用没用,拿来就用,根本毫无针对性可言,不能真正起到监理实施细则的作用。笔者认为,要写好监理实施细则,必须明确以下几个方面:——

1 监理实施细则的概念

监理实施细则是在工程项目监理规划的基础上,根据监理规划的要求,由项目监理机构中的专业监理工程师针对所分管的具体监理任务,结合项目具体情况和掌握的工程信息,制定具体指导监理业务实施的文件。它与项目监理规划的关系可以比作施工图纸与初步设计的关系。其内容主要包括工程概况或特点、监理依据、监理目标及分解、控制点和针对性措施及技术资料等。

2 监理实施细则的作用

2.1 对业主(建设单位)的作用 监理实施细则编制的好坏,直接反映了监理项目机构的业务水平。当业主拿到一份切合工程实际的监理实施细则,通过对其中具体、全面、周到的措施叙述,能使业主在很大程度上消除对监理人员素质的质疑,从而取得业主对监理在工作中的信任和支持。

2.2 对监理人员的作用 (1) 监理实施细则的编写需要较强的针对性,因此,通过监理实施细则的编写,可以增加监理人员对工程情况的认识,熟悉施工图纸,掌握工程特点。(2) 监理实施细则中所列的控制内容和措施,可指导现场监理人员及时了解监理细则中规定的控制点和相应的检查方法、质量通病和预控措施,能使监理人员在工作过程中有的放矢,有利于有效实施工程质量控制。

2.3 对施工单位的作用 (1) 通过监理实施细则,能有效地提示施工单位对工程中可能出现的质量通病,并对通病采取积极的预防手段,以避免和减少不必要的损失,而从监理角度来看,则实现了事前预控的目的。(2) 通过监理实施细则中控制点及监理人员具体工作的交待,使施工单位除了清楚强制性标准要求的内容之外,还能提示有哪些工序和部位要求监理人员必须到位,从而能在控制点施工时及时通知监理方,避免因事前交底不清而引发的纠纷,同时也起到了监理事中控制的作用。

3 监理实施细则的编制

3.1 监理实施细则的编制程序和依据 (1) 监理实施细则应在相应分部工程施工开始前编制完成,并经总

监理工程师批准;(2) 监理实施细则应由专业监理工程师负责编制;(3) 监理实施细则应以已批准的监理规划、施工组织设计及专业工程相关的标准、设计文件和技术资料为依据。

3.2 监理实施细则编制的内容

(1) 对本分部工程的质量要求。在监理实施细则中,首先要明确对本分部工程监理工作的流程,同时还应明确该分部工程所要达到的质量要求,并应注明质量标准所采用的依据。

(2) 工程施工中可能出现的质量通病。作为有丰富经验的专业监理工程师,应该十分清楚该分部工程所采用的施工工艺可能导致的质量问题(通病),在监理实施细则中,应当把他详细的罗列出来。

(3) 监理控制点的设置。根据对工程质量通病的分析,具体写明在哪里应设置控制点,在哪里设置旁站点。监理应根据不同的工程特点,不同施工人员的技术水平和素质设置不同的控制点。因此,当监理把监理实施细则提供给施工单位时,实际上等于事先告诉施工单位,在哪里需要监理见证检查,在哪里监理需要旁站检验;同时也通知了施工单位,在那些工序到来前,应通知监理。

(4) 监理质量控制手段。在监理实施细则中,应当详细、具体、明确地叙述工程质量通病的预防措施和对工程控制点的检查手段。从专项施工方案的审核到检验批质量的检查验收,从原材料进场报验到施工现场试块(件)的见证取样,明确告诉施工单位,监理将通过怎样的程序和手段对工程进行监督,对可能出现的问题,采用什么样的处理措施。同时还应明确工程难点、重点部位监理如何进行质量检查、控制和监督。从而有效地指导监理人员对那些点到来之时应做何种检查和验收,从而可以避免由于工程繁杂而遗忘某些内容,确保监理工作到位。

4 结束语

在监理工作实施过程中,监理实施细则还应根据实际情况进行补充、修改和完善(按《建设工程监理规范》4.2.4条)。

然而由于专业监理工程师的自身水平与经验限制,考虑问题不一定很周到,对可能出现的问题会认识不足或考虑不全,所以笔者认为,监理实施细则最好有监理公司组织一批有丰富经验的工程师,在对同类工程进行共同探讨的基础上,然后由负责本工程的专业监理工程师整理编写,以加强对本工程实际情况的了解,使监理实施细则的编制更加切合工程实际。

收稿日期:2003-11-27

作者单位地址:杭州市湖墅南路枯树湾巷3号