

## 项目部岗位责任制

版本号(A)

修改号(0)

编制/日期:

批准/日期:

# 项目经理责任制

- 一、认真贯彻执行国家有关劳动保护法令和制度以本公司的安全生产的规章制度。
- 二、认真贯彻“安全第一、预防为主”的方针，按规定搞好安全防范措施、把安全生产落实到实处，在各种经济承包中必须包括安全生产，做到讲效益必须讲安全，抓生产首先必须抓安全。
- 三、严格安全管理，认真组织落实施工组织设计或施工方案中的施工安全技术措施，建立统一规格的五牌一图，现场有安全标志、色标、警示牌，做到文明施工。
- 四、领导所属班组定期召开安全工作例会，认真开展每周一次安全日活动、对照建筑施工安全检查表，经常检查生产现场的安全管理，认真查好事故隐患，制定完善的安全技术措施确保施工全过程的安全生产。
- 五、组织班组学习安全操作规程，并检查执行情况，对新工人必须进行安全教育，特别劳动用工的管理和教育、教育工人遵章守纪和正确使用安全防范设施和防护用品负责检查特殊作业人员是否有持证上岗。
- 六、督促指导班组严格按工艺规格和安全技术操作，制止违章指挥和冒险作业的行为。
- 七、对现场搭设的“二架一网”、安全的大型机械、电器设备（配合

机管员)等安全防护装置,必须有技术交底和验收手续。方能使用。

八、对工地安全隐患,由市或公司安全部门工程处安全员所发出隐患通知书必须签字,并按通知限期整改。

九、发生重大伤亡事故、重大未逐事故、要保护现场,立即报告参加事故调查处理填表上报,落实整改措施不得隐瞒不报、虚报或有意拖延报告,更不能擅自处理。

十、工地建立安全岗位责任制和防火措施,督促有关人员做好施工安全各项技术资料。

# 生产班组长责任制

- 一、 遵守执行上级有关安全施工的规章制度和安全措施，安全操作规程，负责解决本班组在施工中存在的不安全问题切实保障安全施工。
- 二、 负责组织班组安全活动，每周进行一次安全活动，并总结本班组的安全工作，做到班前讲安全，班后检查安全、把安全情况列为交接班的一项重要内容，安排生产必须布置安全工作。
- 三、 经常向组员进行安全教育，监督检查组严格执行各项安全生产规章制度、负责对新工人进行岗位安全操作规格和安全知识的教育，并指定专人带领施工、新工人未经考核合格不安排上岗。
- 四、 经常检查施工场所的安全情况，经常检查维护生产设备工具和安全防护设施，正确使用劳动防护用品，及时纠正违章冒险作业。
- 五、 掌握班组工人的身体、思想、技术状况、合理分配工作。
- 六、 发生工伤事故应即报告、并保护现场、参加事故的调查分析。

# 质量员责任制

- 一、 在项目负责人领导下，负责检查监督施工组织设计的质量保证措施的实施，组织建立各级质量监督体系。
- 二、 严格监督进场材料的质量、型号和规格。监督班组操作是滞符合规程。
- 三、 按照规范规定的分部分项工程的检验方法和验收评定标准，正确进行自检和实测实量，填报各项检查表格。对不符合工程质量评定标准质量要求的分部分项工程，提出返工意见。
- 四、 提出工程质量通病的防治措施，提出制订新工艺、新技术的质量保证措施建议。
- 五、 对工程的质量事故进行分析，提出处理意见。

# 材料员责任制

- 一、 深入现场了解情况，根据施工生产任务需要，做好料具采购，运输供应工作。
- 二、 熟悉各种材料的规格和验收标准。进场材料除应有出产说明书或材料合格证外，还必须经过对原材料进行试验，否则禁止使用。
- 三、 实行定额储备，计划用料。按施工平面堆放材料，加强对现场材料的管理和使用。
- 四、 掌握施工进度，做好材料的分批采购、进场工作，每月用书面向队部汇报材料的储备情况。
- 五、 调查材料余缺，处理积压料具，做好废旧料具的回收和修理工作。
- 六、 及时掌握市场信息，搞好成本核算，提高经济效益。

# 技术主管责任制

- 一、 负责施工项目的技术、质量、计量和标准化管理工作，组织学习和贯彻执行有关的技术标准、规范和质量检验标准。
- 二、 组织项目经理部有关人员进行施工图自审工作；
- 三、 负责与顾客和设计单位洽谈施工项目的有关技术问题，并负责技术资料的签证。
- 四、 负责对重要分项工程和关键部位进行技术交底。负责组织项目的质量、安全、计量等检验活动，并督促落实整改措施；
- 五、 负责审核竣工验收资料和竣工图。
- 六、 积极推广应用新技术、新工艺、新材料，负责及时处理施工中的技术问题和不合格品的控制，并落实整改措施，负责或参与调查处理质量事故和工伤事故。
- 七、 检查特殊工种的持证上岗工作。

# 电工责任制

- 一. 严格执行建设部颁发的“施工现场临时用电安全技术规范”，掌握安全用电基本知识和施工现场设备的性能。
- 二. 电工作业前必须按规定穿戴好和配备好相应的劳动防护用品，并配带工具、仪表和器材等作业用具。
- 三. 电工应负责施工现场临时用电线路的安装、维修或拆除。搬迁或移动用电设备，必须由电工切断电源并作妥善处理后进行，严禁任何人随意乱接乱拉电气设备和负荷线。
- 四. 工地的施工用电及电气装置，电工必须按施工组织设计或施工方案的要求布置，防止线路超负荷。
- 五. 经常检查巡视电气装置、负荷线和保护设施是否完好，严禁其带“病”工作。
- 六. 停用的电气设备必须拉闸断电、锁好开头箱。
- 七. 负责保护所用电气设备的负荷线、保护零线、配电箱和开关箱，以及设备上的电气装置，发现问题，及时报告解决。
- 八. 多班作业的值班电工必须实行交接班制度。



# 施工员责任制

- 一. 在项目负责人的领导下，负责贯彻施工组织设计，对作业班组进行全面交底。
- 二. 参与图纸会审和技术交底。
- 三. 按规范及工艺标准组织施工，保证进度、施工质量和施工安全。
- 四. 组织隐蔽工程验收和分项工程质量评定。
- 五. 组织做好进场材料的质量、型号、规格的检验工作。
- 六. 对因设计或其他因素变更引起工程量、工期的增减进行签证，并及时调整施工部署。
- 七. 组织记录、收集和整理各项技术资料和质量保证资料。

# 安全员责任制

- 一、 在项目负责人领导下，负责检查、监督实施施工组织设计中的安全措施，并负责向作业班组进行安全技术交底。
- 二、 检查施工现场安全防护措施、地下管道、脚手架安全、机械设备、电气线路、仓储防火等是否符合安全规定和标准。如发现施工现场有不安全隐患，应及时提出改进措施，督促实施并对改进后的设施进行检查验收。对不改进的，提出处置意见，报项目负责人处理。
- 三、 正确填报施工现场安全措施检查情况和安全生产报表，定期提出安全生产的情况分析报告和意见。
- 四、 处理一般性的安全事故。
- 五、 按照规定进行工伤事故的登记，统计和分析工作。

# 工人生产责任制

- 一. 认真学习各项安全生产规章制度，努力提高安全生产知识和技术水平，自觉遵守安全操作规程及施工措施，不违章作业。
- 二. 保管好所使用的工具及防护用品，坚持用前进行检查，不动用他人机械、工器具。
- 三. 本人对不熟悉的机械，工器未经操作训练不得操作和使用。不动用他人机械、工器具。
- 四. 施工前及施工过程中，对施工现场所要进行检查，做好安全防范措施，设有安全警告朽的区域切勿进入或特别小心。
- 五. 坚持文明施工，下班前一定做好现场清理，做好工完料尽场地清。
- 六. 师傅对徒弟，老工人对新工人要进行安全教育，特别是对危险性工作要交待安全施工方法，并在施工中照料他们的安全。
- 七. 爱护现场安全措施，不得乱拆、乱动不得将设备，材料等堆放在施工通道上，保持施工道路畅通。
- 八. 积极参加安全活动，提出安全工作建议，揭发不安全因素，为安全多做工作。
- 九. 有权制止他人违章作业，有权超级反映施工中的不安全问题，发现险情时，有权先进行处理，后再向领导报告。
- 十. 发生事故的本人或发现他人造成事故，应立即报告班组长或有关部门，并积极抢救伤者，防止扩大事故，提供事故责任。